



Termes de Référence pour l'élaboration d'un business plan de l'association TAKH : écotourisme et autres activités génératrices de revenus propres.

L'association TAKH souhaite renforcer sa durabilité financière

L'Association TAKH (<http://www.takh.org/fr/>) a pour mission la sauvegarde du cheval de Przewalski, le seul cheval à n'avoir jamais été durablement domestiqué. Ce cheval avait entièrement disparu de son milieu naturel et ne subsistait plus qu'en captivité. Des organismes tels que TAKH l'ont toutefois réintroduit dans la steppe eurasiatique, son aire d'origine, dans les années 1990. TAKH a pour ce faire élevé en semi-liberté, pendant une génération, des individus venus de zoos dans un site montagneux de Lozère (hameau du Villaret, commune de Hures-la-Parade, Lozère). Ceci a permis aux animaux de retrouver leur instinct et leur aptitude à vivre sans l'aide de l'homme.

Ces résultats ont été obtenus en grande partie grâce au soutien financier de la MAVA, Fondation pour la nature (<http://mava-foundation.org/fr/>). La MAVA cessera ses activités en 2022, ce qui oblige l'association TAKH à anticiper dès maintenant la diversification de ses sources de financement.

Dans cette perspective, TAKH explore l'opportunité de développer des sources de financement alternatives. La décision formelle d'explorer la voie du développement d'activités d'écotourisme et de formation au comportement équin sur son élevage du Villaret a été prise en octobre 2017. Un plan d'affaire préliminaire a dans ce cadre été élaboré en 2017 mais certains chiffreages restent à affiner. De plus, la faisabilité de la mise en œuvre de telles activités dépend non seulement des investissements d'infrastructures à réaliser (rénovation de bâtiments pour l'accueil du public, achat de matériel), mais aussi des facteurs humains (nouvelles compétences à acquérir), organisationnels (adaptation de l'organisation actuelle à de nouvelles activités) et partenariaux (implication de partenaires financiers, publics et/ou privés, mais aussi techniques comme le Parc National des Cévennes).

Au stade actuel de sa réflexion et avec l'appui de la MAVVA, TAKH souhaite bénéficier d'une expertise externe afin de l'aider à élaborer un business plan solide pour le développement de ces nouvelles activités d'écotourisme et de formation au comportement équin sur le site du Villaret tenant compte des enjeux financiers, humains, organisationnels et partenariaux relevés précédemment.

Tâches et responsabilités de la mission :

La mission de consultance consiste à appuyer TAKH dans l'élaboration de son business plan de développement des activités d'écotourisme et de formation au comportement équin, dans le contexte spécifique de l'histoire et de l'implantation de l'association au Villaret.

Concrètement, il s'agira pour le(s) consultant(s) d'accomplir les tâches suivantes et de livrer les produits spécifiques tels que proposés dans le tableau suivant :

	TACHES	PRODUITS
1	Elaborer et présenter un plan de travail détaillé de la mission	1) Plan de travail incluant la méthodologie, le programme, le format des produits attendus, présentés et validés par TAKH et la MAVVA.
2	En se basant sur les documents existants (notamment le rapport « l'écotourisme est-il la solution pour la pérennisation d'une association scientifique » de L. Houdebine) mais	2) Rapport narratif d'explication du contexte, des enjeux, des options possibles, des

aussi surtout sur une analyse des moyens actuels (humains, immobiliers, mobiliers etc.), des activités et des potentialités de l'association, mais également du contexte partenarial, appuyer TAKH dans l'élaboration de son business plan pour les 10 prochaines années. Cela implique de :

- Quantifier la taille des marchés pour les produits envisagés (hébergement insolite en yourte, stages d'observations du comportement des chevaux de Przewalski, 'school of wildlife studies', visites guidées avec observations steppe Causse Méjean et troupeau de chevaux du Villaret)
- Définir la période d'activités envisageable (les acteurs locaux soulignent l'étroitesse de la saison touristique locale juillet / août)
- Appuyer TAKH pour affiner les coûts de réhabilitation des infrastructures et les autres investissements estimés
- Appuyer TAKH pour pré-identifier les entreprises ou sous-traitants à contacter pour ce faire
- Appuyer TAKH pour affiner les coûts de fonctionnement pour la mise en place des différents produits
- Appuyer TAKH pour proposer différents scénarios de développement avec organigrammes associés et chiffre d'affaire à réaliser par type de prestation pour atteindre l'équilibre financier
- Identifier quel scénario permettrait de maximiser le temps pouvant être dévolu à la recherche appliquée et à la conservation du cheval de Przewalski au niveau mondial (cœur de la mission TAKH).

En parallèle de l'élaboration de ce business plan, appuyer TAKH dans l'exploration des potentiels partenariats possibles (acteurs publics, privés, Parc National des Cévennes notamment).

différents scénarios de business plan (scénario minimal, scénario moyen et scénario optimal) et des recommandations associées (notamment concernant les aspects organisationnels et partenariaux). Il précisera notamment les facteurs clés de réussite de la mise en œuvre du projet proposé ainsi que les principaux risques identifiés.

- 3) Doc en français de 50 pages max incluant un résumé exécutif.
- 4) Différents scénarios de business plan sous forme de tableurs Excel.

Profil du consultant et mise en œuvre de la mission :

Cette mission inclura une analyse de la documentation pertinente disponible ainsi que des rencontres avec les personnes ressources de l'association TAKH (au Villaret et à la Tour du Valat, en Camargue).

La mission est prévue pour un temps de travail total estimé entre 25 et 30 jours.

Cette mission sera réalisée par un consultant indépendant ou par une agence de consulting faisant preuve d'une expérience avérée d'accompagnement pour l'élaboration de business plan, d'étude de faisabilité liés aux activités d'écotourisme en France ou dans un pays au contexte économique, juridique et légal similaire. Le consultant doit maîtriser la langue française.

Cette mission de consultance est de la responsabilité commune de l'association TAKH avec la fondation MAVA. Du point de vue formel, le consultant sera recruté par la fondation MAVA. L'association TAKH sera responsable du bon déroulement de la mission du consultant et assurera la mise à disposition des informations concernant l'association, facilitera les contacts avec les membres, avec les partenaires etc. L'association TAKH assurera l'animation du groupe de travail dédié à cette mission. Les produits rendus dans le cadre de cette mission de consultance seront la propriété commune de TAKH et de la fondation MAVA.

Le calendrier souhaité prévoit le recrutement du (des) consultant(s) en juillet 2018 et le déroulement de la mission de juillet à septembre 2018 pour un rendu de la version finale des documents en octobre 2018.

Les personnes intéressées doivent envoyer une proposition technique et financière (de 20 pages maximum) à Frédéric Joly (joly@takh.org) et Simon Mériaux (simon.meriaux@fondationmava.org) au plus tard le 12 juillet 2018.